



# Chile Transparente

2024





# CHILE TRANSPARENTE HOY

# Chile Transparente

## Equipo Directivo



Tamara Agnic  
Presidenta



Alejandro Ferreiro  
Vicepresidente



Ximena Hernández  
Tesorera



Lorena Piñeiro  
Secretaria



Carolina Cuevas  
Directora



Raúl Ferrada  
Director



Jorge Jaraquemada  
Director



Gonzalo Medina Schulz  
Director



Enrique Rajevic  
Director

# Chile Transparente

## Equipo Ejecutivo



Michel Figueroa  
Director Ejecutivo



David Zavala  
Coordinador Sector Público



Camila Arenas  
Coordinadora Sector Privado



Diego Carvajal  
Investigador



Gustavo Bravo  
Coordinador de proyectos



Carla Marín  
Encargada de comunicaciones

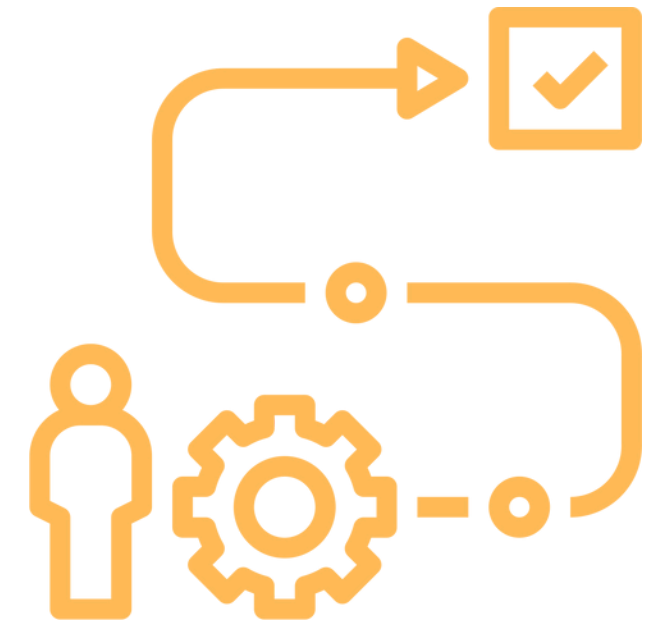


Camila Meneses  
Coordinadora de proyectos

# Chile Transparente

## Misión

Realizar un aporte sustantivo al combate a la corrupción y las malas prácticas en Chile, promoviendo la creación de una cultura de la probidad y la transparencia.



# Plan Estratégico

## Alianzas estratégicas

Actores claves en el sector público, legislativo, constituyente y empresas.



## Promoción de estándares

Formentar la adopción de estándares anticorrupción en los diferentes sectores de la sociedad.

## Posicionar liderazgos

Encabezar la generación de ideas/contenidos, visibilización de casos y temas.

## Influyendo en el debate

Utilizar el liderazgo para orientar el debate público hacia temas invisibilizados y/o emergentes en relación a la lucha contra la corrupción.

# Áreas de trabajo

## Sector Público

Promover políticas de fortalecimiento de la integridad, participación en Consejos, mesas de trabajo e incidir en procesos legislativos.



## Sector Privado

Colaborar con empresas y organizaciones privadas en la adopción de estrategias anticorrupción y de reportabilidad corporativa.



## Ciudadanía

Contribuir al ejercicio de derechos cívicos en la ciudadanía.



SFE 401M 2

# ¿QUÉ HICIMOS?

2023 - Oct 24



# Algunos impactos

+ 800

Apariciones en prensa, columnas, publicaciones, entre otras.



## Incidencia pública

Hemos influido en mejorar los estándares de integridad pública, liderado procesos de cambio y propuesto medidas concretas para fortalecer la institucionalidad.



## Media Accountability

Contribución y alianza con medios para fomentar el periodismo de investigación por el uso de herramientas de transparencia y rendición de cuentas.



+ 7.500

Personas han sido capacitadas por Chile Transparente y apoyadas a mejorar sus procesos y ejercer sus derechos.

# Sector Público

**+1.200**

Dirigentes de organizaciones sociales

**+200**

Funcionarios municipales

**3**

Actividades desarrolladas

**7**

Comunas



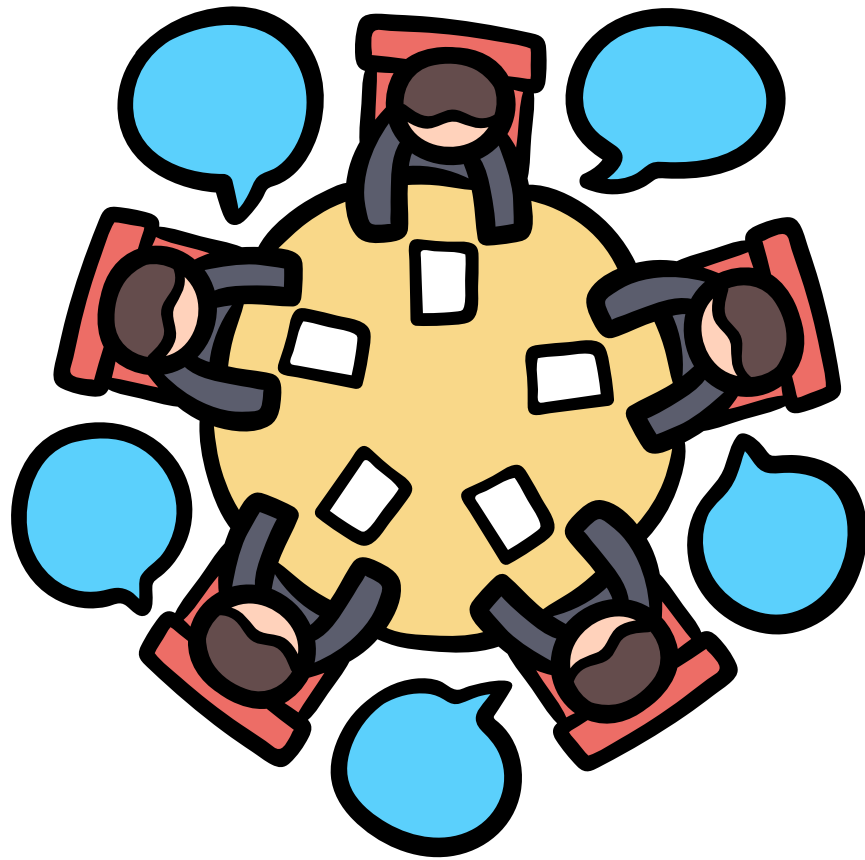
PROGRAMA DE INTEGRIDAD MUNICIPAL

## VÍNCULO LOCAL- IAF

Fortalecer capacidades institucionales de los municipios y representantes de organizaciones de la sociedad civil.



# Sector Público



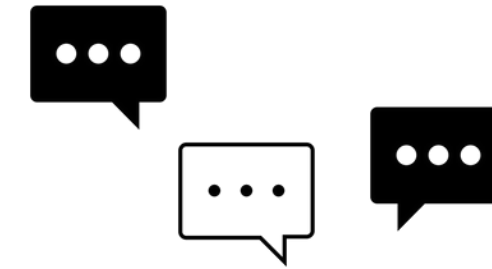
## Consejo de la Sociedad Civil

- Consejo para la Transparencia (P)
- Contraloría General de la República
- Ministerio Secretaría General de la Presidencia (P)

## Mesas de Trabajo

- Alianza anticorrupción UNCAC Chile

## Consejo Asesor para la modernización del Estado



## Consejos y Mesas de trabajo

Chile Transparente participa constantemente de mesas de trabajo y consejos de la sociedad civil.

# Sector Público

**Estado  
Abierto  
Chile**

Mesa Nacional  
Estado Abierto

Foro multi-actor que busca guiar las acciones de Chile en la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP).

Chile Transparente es uno de los dos representantes de las organizaciones de la sociedad civil por el gobierno abierto en la Mesa Nacional de Estado Abierto.



# Sector Público



## PADF Ecuador

Fortalecimiento del ecosistema de integridad en el Ecuador, con foco en las compras públicas.

Alianza público, privada y sociedad civil.

The image is a screenshot of a presentation slide. At the top, a purple header reads "III. QUÉ SIRVE (Y QUÉ NO SIRVE) PARA LUCHAR CONTRA LA CORRUPCION". Below this, the main title is "EFECTIVIDAD DE LAS CAPACITACIONES SOBRE INTEGRIDAD". The central question is "¿Cómo deben ser las capacitaciones de integridad?". A sub-point states: "Las capacitaciones sobre integridad son un mecanismo efectivo para reforzar los marcos éticos de los funcionarios públicos." At the bottom, there are three bullet points: "La metodología es clave: instancias de reflexión más que explicación de reglas.", "Las capacitaciones son más efectivas en funcionarios nuevos.", and "Efectos diferenciados de las capacitaciones en hombres y mujeres." On the right side of the slide, there is a vertical column of small video thumbnails for participants: Michel Figueroa (...), NICOLAS FRANCI..., Ab. Viviana Bowen, Ab. Franklin Anzul..., MONICA DEL PIL..., María ..., and Luz H...

III. QUÉ SIRVE (Y QUÉ NO SIRVE) PARA LUCHAR CONTRA LA CORRUPCION

### EFECTIVIDAD DE LAS CAPACITACIONES SOBRE INTEGRIDAD

#### ¿Cómo deben ser las capacitaciones de integridad?

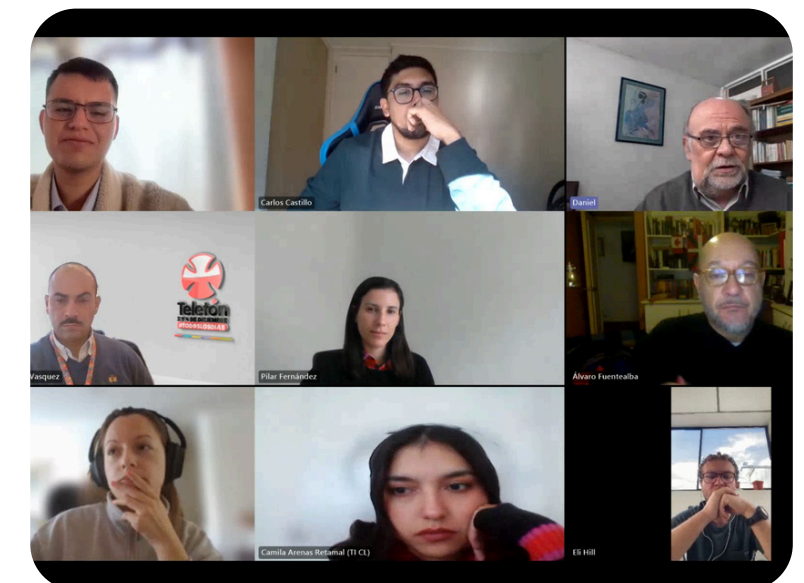
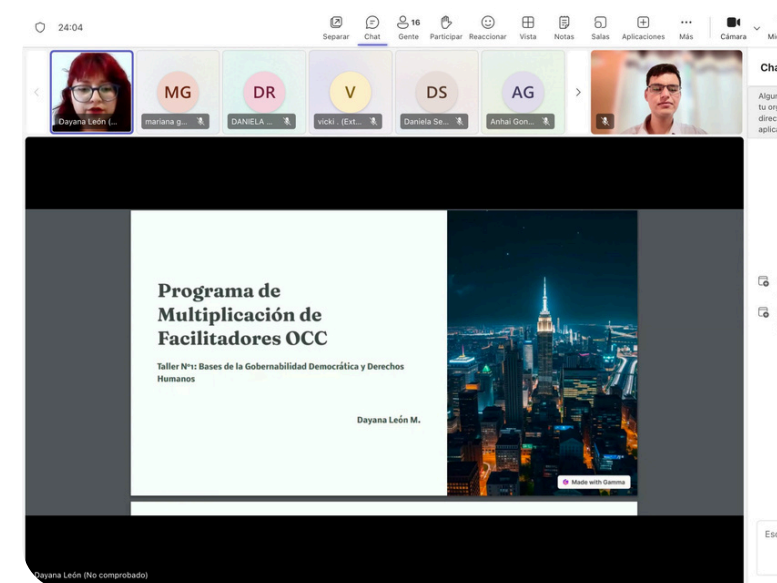
Las capacitaciones sobre integridad son un mecanismo efectivo para reforzar los marcos éticos de los funcionarios públicos.

- La metodología es clave: instancias de reflexión más que explicación de reglas.
- Las capacitaciones son más efectivas en funcionarios nuevos.
- Efectos diferenciados de las capacitaciones en hombres y mujeres.

Michel Figueroa (...)  
NICOLAS FRANCI...  
Ab. Viviana Bowen  
Ab. Franklin Anzul...  
MONICA DEL PIL...  
María ...  
Luz H...

- Formación a directivos públicos del Ecuador.
- Generación de un espacio de intercambio Ecuador-Chile.
- Apoyo a la generación de una red académica para fortalecer el conocimiento anticorrupción.

# Sector Público



- Elaboración de un Informe de seguimiento a los compromisos adquiridos.
- Realización de encuentros
- 19 participantes (5 formadores - 14 expertos)

# Sector Privado

Por largos años desde Chile Transparente hemos **enfocado** el desarrollo de **nuestro trabajo** en diferentes aspectos de la **cadena de valor** y **con** los diferentes **colaboradores** dentro de las empresas, **centrados** en la **ética y transparencia**.

## Enfoques de trabajo



### Evaluación de reportabilidad corporativa

Analizamos sitios web y documentos de empresas para evaluar su cumplimiento de estándares de transparencia, obteniendo un diagnóstico detallado.



### Revisión y elaboración de políticas anticorrupción

Analizamos códigos éticos y políticas de prevención, colaborando en su mejora.



### Capacitación

Impartimos capacitación personalizada en ética corporativa y responsabilidad legal.



### Socialización de buenas prácticas y políticas anticorrupción

Diseñamos infografías y guiones que simplifican la información anticorrupción para los empleados y los distribuimos internamente.

# Sector Privado



# Sector Privado

Súmate a  
nuestras redes



TRANSPARENCIA

Institutos Teletón

Noticias

Revista Rehabilitación Integral

Teletón Virtual

Formas de ayudar



CORPORATIVO

CÓMO INGRESAR  
A TELETÓN

REHABILITACIÓN E  
INCLUSIÓN

PACIENTE Y  
FAMILIAS TELETÓN

TELETÓN TV

NOSOTROS

CONTACTO

Estás en: Inicio / Transparencia 2022 / Transparencia activa

Teletón

## Transparencia activa

Desde 2021 mantenemos un convenio con Chile Transparente para desarrollar y promover los más altos estándares de transparencia y rendición de cuentas en nuestra institución.

DESCARGA LA MEMORIA 2022



Modo Accesible

# Sector Privado



# Ciudadanía

## DESAFÍO LEVANTEMOS CHILE



Transparencia y  
Accountability en  
OSFL



Se creó un modelo de transparencia adaptado a las necesidades de la ONG.

- 3 capacitaciones sobre transparencia e integridad.
- 50 participantes

# Ciudadanía

**ALAC** CHILE

Asesoría Legal Anticorrupción

ALAC

Oficina de Chile Transparente,

Brinda asistencia legal gratuita a víctimas, testigos y/o denunciantes de corrupción de que involucren a autoridades y/o funcionarios públicos.

50

denuncias

Periodo 2023

# Ciudadanía

## Cantidad de Denuncias Recibidas en 2023



**ALAC** CHILE

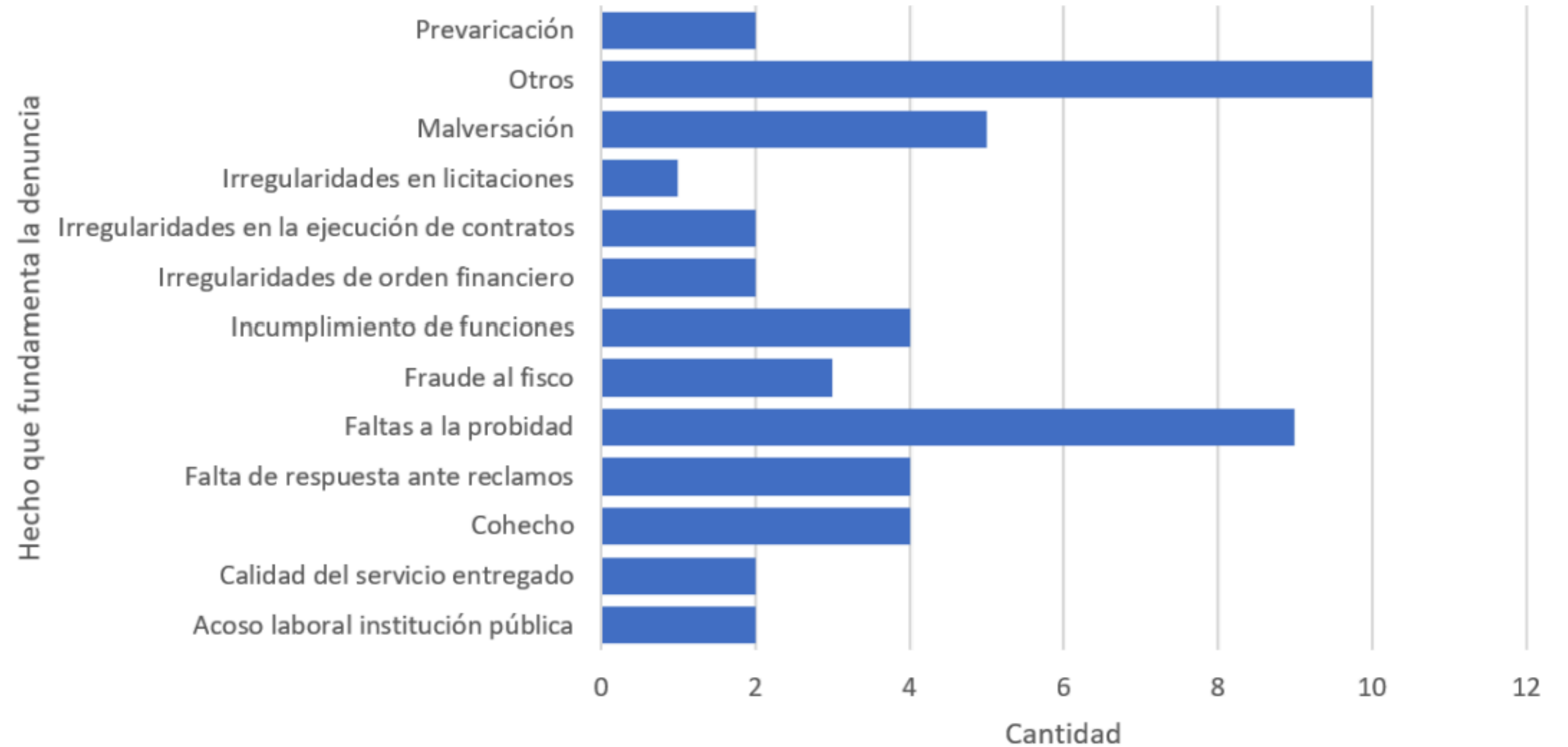
Asesoría Legal Anticorrupción

# Ciudadanía

**ALAC** CHILE

Asesoría Legal Anticorrupción

## Hecho que fundamenta la denuncia



# Ciudadanía

**ALAC** CHILE

Asesoría Legal Anticorrupción

- De acuerdo con el análisis de las denuncias presentadas en la plataforma ALAC durante el año 2023, se evidencia que las principales preocupaciones están relacionadas con **faltas a la probidad y el manejo inadecuado de recursos públicos**.
- Este enfoque en la ética y el control financiero subraya la relevancia de estos temas dentro de las instituciones públicas. Del total de 50 denuncias, el 46% ha sido cerrado o derivado, lo que refleja un grado de avance en la gestión de estos casos.

# Centro de prácticas



PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
DE CHILE

**udp** UNIVERSIDAD  
DIEGO PORTALES

**uah** / Universidad  
Alberto Hurtado

+50  
prácticas

# Acciones transversales



## COMISIÓN RELACIÓN CORPORACIONES

Asesorar técnicamente respecto de la relación de instituciones privadas sin fines de lucro y el Estado, teniendo como base los principios de integridad, transparencia, efectividad, eficiencia y rendición de cuentas.

# Acciones transversales



## Beneficiario final

Promover la elaboración de una ley de registro público de beneficiarios finales de organizaciones privadas que tengan funcionamiento en el país, a fin de poder mejorar la transparencia y prevenir el crimen y la corrupción en el sector privado

**HABLEMOS SOBRE: BENEFICIARIOS FINALES**  
#LeyBeneficiarioFinal

Una persona natural (de carne y hueso) que es dueña, controla o posee propiedad sobre una persona jurídica (empresa, club, organización, etc).

**Un beneficiario final\* es...**

\*Según (GAFI), si una persona posee, directa o indirectamente un porcentaje igual o mayor a 10%, es un Beneficiario final

¿Qué es un registro de beneficiarios finales?

Es una base de datos administrada por organismos estatales, donde otras entidades públicas o cualquier persona puede consultar datos pertinentes sobre los beneficiarios finales de cualquier persona jurídica que tenga actividades en el país.

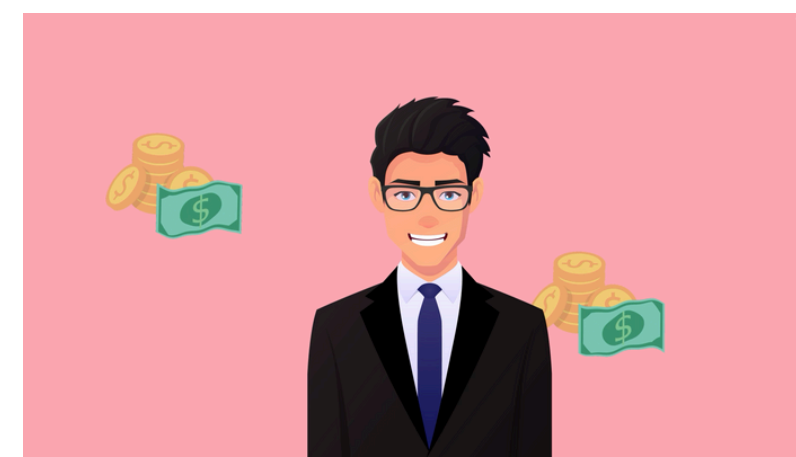
Actualmente en Chile...

¿Por qué deberíamos tener un registro público y centralizado de beneficios finales?

No existe una ley que permita la creación de un registro único, público y centralizado que identifique a los beneficiarios finales que personas jurídicas que operan en el país.

Un registro público y centralizado de beneficiarios finales es una herramienta que permite al Estado prevenir y detectar delitos tales como la evasión y la elusión tributaria, colusiones, el crimen organizado, el lavado de activos, financiamiento del terrorismo, entre otros. De igual forma, entrega beneficios a la ciudadanía y el mundo privado.

CHILE TRANSPARENTE CIPE



- 119 apariciones en prensa entre entrevistas, OP EDS, notas, entre otros.
- +99.931 cuentas alcanzadas en RRSS, incluyendo LinkedIn, Instagram y Twitter.

# Acciones de este año

## PACTO DE INTEGRIDAD



### Pacto de Integridad Municipal

Candidaturas comprometidas por la transparencia de Chile



**+100**

Asistentes al evento de lanzamiento

**10**

Apariciones en medios

**+X**

Candidatos firmantes

# Acciones de este año

## FORO DE INTEGRIDAD 2024



## Estudio Unidades de Control Municipal



## Convenios firmados con:

- Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM)
- Asociación de Municipalidades de Chile (AMUCH)
- Hogar de Cristo

**Partidos**  
● ◆ ▲ ★  
**Abiertos**

- 3 partidos políticos
- 23 participantes

# Comunicaciones

## Apariciones en prensa

☰ **LATERCERA** ⚡ 50% OFF Ingresar



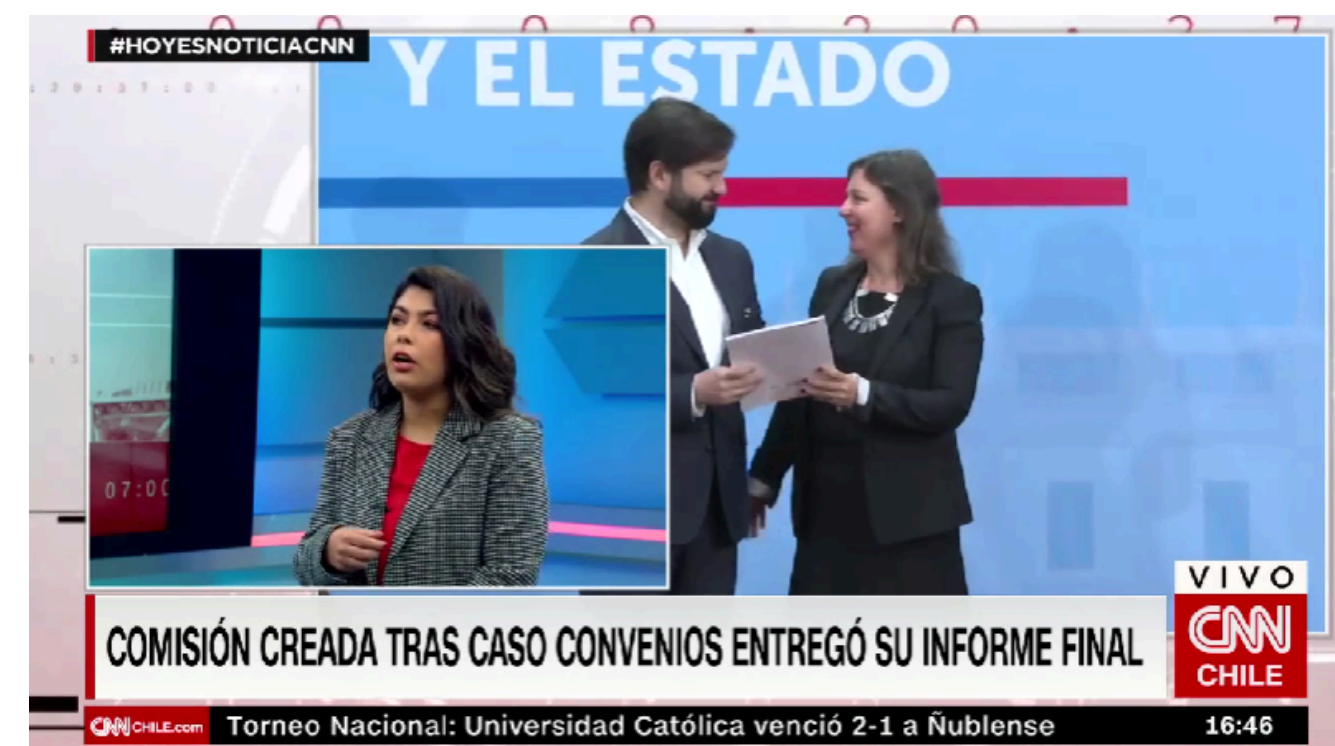
María Jaraquemada presentó a la comisión de Hacienda de la Cámara los resultados del informe emanado por la instancia que surgió en medio de la crisis por líos de platas. "Creemos que todas las transferencias estatales, también de municipios y gobiernos regionales, se deben regir por un marco normativo", dijo



## Comisión de Probidad e Integridad anunciada por el gobierno inició este viernes su trabajo

La sesión constitutiva de la comisión se realizó este viernes en el Ministerio Secretaría General de la Presidencia. El organismo, convocado tras el lío de platas en fundaciones ligadas al oficialismo, tiene un plazo de 45 días para entregar recomendaciones.

Por *Alonso Aranda*



# Comunicaciones

SECCIONES **laSegunda** < > HD

La Segunda martes 5 diciembre 2023 **Sociedad** 7

## Maria Jaraquemada lideró instancia: "De las 46 propuestas de la comisión (probidad), hay avance general de 35%"

Por **Nicolle Peña**

**S**in avance permanecen propuestas como un proyecto de Ley general de transferencias, la creación de una agencia de evaluación y monitoreo y de un portal único de personas jurídicas sin fines de lucro, parte de las 46 recomendaciones de la comisión para la relación entre corporaciones, fundaciones y el Estado. La instancia convocada por el Presidente Gabriel Boric a raíz del caso congresario, fue presidida por la abogada María Jaraquemada, directora ejecutiva de Chile Transparente y entregó su trabajo a fines de agosto. Hoy entregaron el primer balance de cuánto se ha avanzado.

"De las 46 propuestas de la comisión, hay un avance de 35% general. Hay algunos avances, pero muchos de ellos son muy iniciales", cuenta Jaraquemada.

«Era el avance que esperaban?»  
«Entregamos (las propuestas) el 28 de agosto, han pasado tres meses y la mitad de las propuestas es a través de leyes. La agenda de corto plazo que el gobierno se comprometió a sacar en un mes desde que se hicieron los anuncios -lo que se cumplió el 28 de octubre- tiene un avance de 35%».

«¿Cómo midieron el cumplimiento?»  
«Tenemos distintos niveles de avance. Primero nada y luego vamos puntuando según el avance que tenga. Cuando se ingresa el proyecto de ley, cuando avanza en su tramitación o si está aprobado, ya obteniendo distintos puntos».

«¿Por qué decidieron hacer este seguimiento?»  
«Tenemos que el trabajo de la comisión quede en nada?»  
«El Presidente, cuando convocó a la comisión, dijo que no quería que este informe quedara guardado en un cajón. Consideramos muy importante que haya un seguimiento y rendición de cuentas desde el Gobierno, pero también desde la sociedad civil para que esos compromisos se ejecuten. Hacemos esto para que esto siga siendo prioridad y la agenda no decaiga. Y vamos a seguir monitoreando el avance de las propuestas porque es imprescindible para que esta agenda se concrete (...)». Los compromisos tienen una mirada de Estado. Muchas iniciativas requieren la acción del Congreso, la Contraloría, Servel, FNE... pero si se puede exigir al Gobierno que sea articulador: debe ser el principal impulsor.

«¿Y cómo ha respondido el Estado?»  
«Falta que la FNE o el Servel den respuesta a recomendaciones que hicimos y que el propio Gobierno envió oficinas pidiéndoles que tomaran papel en esto. El Congreso está respondiendo en algunos proyectos de Ley. El Gobierno ha respondido, pero hay un proyecto que está rezagado que el Ejecutivo se había comprometido a presentarlo antes del 28 de octubre y eso no ocurrió: el de beneficiario final de las entidades jurídicas. Ese es el principal rezago de los compromisos que adquirió el Gobierno dentro del primer mes».

«De lo que falta implementar ¿Qué es lo más urgente?»  
«El proyecto de registro de beneficiario final. Quizás también avanzar en los registros, propósitos que hubieran menos, pero mejoras y eso va a requerir un proyecto de ley. Algo positivo es que varias de las propuestas que hicimos fueron recogidas en la Ley de Presupuestos. Por ejemplo el principio general para todas las transferencias será el de concurrencialidad y se exigirá experiencia previa (...)». Se trata de llevar todo a una norma general aplicable a las transferencias del Estado; creo que eso mejorará bastante el sistema».

«Desde que entregaron el informe hasta ahora ha habido otros casos de falta a la probidad, como el del abogado Herminio y la investigación de sobornos a funcionarios del SII y la CMF. ¿Esto habría ameritado otras sugerencias de la comisión?»  
«Nuestro mandato no es que vea con la relación del Estado con las instituciones sin fines de lucro, pero el caso audio demuestra que es súper importante un registro accesible de quienes están detrás de ciertas estructuras societarias. En esos audios se habla de muchas empresas que habrían dado facturas falsas. Para saber quiénes efectivamente están detrás de las empresas, cómo operan, qué conflictos de intereses puede haber, si están relacionadas o no -a veces hay entramados jurídicos- facilitaría la fiscalización si hubiese un registro único y público».

«¿Cómo ha visto el desarrollo del caso congresario? Las declaraciones cruzadas sobre las fechas en que se enteraron las autoridades...»  
«Parte de las propuestas que hicimos es que el proceso de toma de decisión sea más objetivo y más transparente, con rendiciones de cuenta a la ciudadanía donde se permita entender de mejor modo por qué, cuándo y cómo se tomó una decisión. Tener procedimientos claros con criterios objetivos de tal manera que se pueda hacer una trazabilidad (...)». Proponemos crear un portal donde escriviera toda la oferta en materia de transferencias del Estado y se pudiera concursar».

«¿Qué le pareció la estrategia de Integridad pública que presentó el gobierno ayer? Tiene 210 medidas. ¿Eso es viable?»  
«Es bastante extensa. Hay varias medidas de gestión. No todas son leyes. Pero esto tiene que ir acompañado de recursos también. Y no solo monetarios, también humanos. Exigirle a los servicios nuevas acciones sin que eso venga acompañado de más capacidad, no sirve. Me parece que lo rescatable son dos o tres cosas que tiene una visión de Estado, un compromiso donde se incorpora a todos los poderes del Estado, lo que es necesario para esas estrategias sean efectivas. Poner 10 años plazo también es correcto, porque la mirada debe ser de largo plazo para que los cambios sean profundos. Tercero, trata de anticiparse a los hechos y eso está bien; no podemos seguir solo reaccionando. Hay que ver cómo se va a implementar».

**“Vamos a seguir monitoreando el avance de las propuestas, porque es imprescindible para que esta agenda se concrete”**

**CORPORACIÓN EDUCACIONAL DEL ARZOBISPADO DE SANTIAGO**  
Abre concurso público para la contratación de servicio ATE para realizar curso de capacitación en formación y desarrollo de fortalezas del carácter en los estudiantes.  
Solicitar bases a: comunicacion@ceas.cl el 6 de diciembre de 9:00 a 17:00 horas.



**TAMARA AGNIC**  
Presidenta de Chile Transparente

LIVE  
CNN CHILE



PERCEPCIÓN CORRUPCIÓN 2023  
**Chile, entre los 30 países menos corruptos del mundo**

NACIONAL | SENAPRED: ALERTA ROJA POR CALOR EXTREMO EN R.M., O'HIGGINS, MAULE Y ÑUBLE

NOTICIAS 24  
19:06

# Comunicaciones

**JULIO 2023**

el mes con más apariciones en prensa

Solo desde el 3 de julio de 2023 hasta la entrega del informe de la Comisión de Integridad y Probidad presidida por María Jaraquemada el día 28 de agosto, se registraron **133 apariciones** en los medios de comunicación sobre este tema.

**886**

Total apariciones  
durante el año 2023

Durante el periodo actual 2024, Chile Transparente lleva **a la fecha 539 apariciones** en medios de comunicación, lo que refleja un fuerte reconocimiento de la organización como referente en temas de transparencia, probidad e integridad en la sociedad chilena.

Especialmente en un contexto político y social marcado por investigaciones de casos de corrupción y un ciclo electoral importante.

Agradecimiento probono



## Desafíos

- Cómo dar sostenibilidad financiera de forma transversal y dejar depender, mayoritariamente de proyectos.
- Involucrar activamente a los socio.
- Generar programas de trabajo transversal permanente.

The background features a blurred image of financial documents. A magnifying glass is visible on the left side. The documents contain various charts, including a bar chart with labels 'Product 1', 'Product 2', and 'Product 4', and a pie chart. A wooden pencil is positioned horizontally across the middle of the page. On the right side, there are large, overlapping decorative elements: a light blue curved shape, a dark blue curved shape, and a yellow curved shape.

# **CHILE TRANSPARENTE**

## **Estados financieros**

# Estados financieros

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	Nota	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$		Nota	31-12-2023 M\$	31-12-2022 M\$
<b>ACTIVOS</b>				<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>Activos corrientes</b>				<b>Pasivos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.287	43.990	Otros pasivos financieros		-	4.830
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	5	2.090	1.699	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9	15.632	46.465
Activos por impuestos corrientes	6b	199	255	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	10	3.605	3.535
<b>Total activos corrientes</b>		<b>4.576</b>	<b>45.944</b>	<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>19.237</b>	<b>52.830</b>
<b>Activos no corrientes</b>				<b>Total pasivos</b>		<b>19.237</b>	<b>52.830</b>
Otros activos no financieros no corrientes	7	-	1.724	<b>Patrimonio</b>			
Propiedades, plantas y equipos, neto	8	1.410	1.473	Capital	11	212	212
Activos por impuestos diferidos	6c	1.978	10.640	Resultados acumulados		(11.485)	6.739
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>3.388</b>	<b>13.837</b>	<b>Total patrimonio</b>		<b>(11.273)</b>	<b>6.951</b>
<b>Total activos</b>		<b>7.964</b>	<b>59.781</b>	<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>7.964</b>	<b>59.781</b>

# Estados financieros

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2023</u> M\$	<u>31/12/2022</u> M\$
<b>Estados de resultados integrales</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	12	200.321	234.746
Costos por proyectos	13	(102.783)	(140.503)
<b>Margen bruto</b>		<u>97.538</u>	<u>94.243</u>
Gastos de administración	14	(105.960)	(96.605)
<b>Pérdida de actividades operacionales</b>		<u>(8.422)</u>	<u>(2.362)</u>
Costos Financieros	15	(1.182)	(1.935)
Resultado por unidades de reajuste		-	(650)
Otros ingresos		42	-
Diferencia de Cambio		-	(134)
<b>Pérdida antes de impuesto a la renta</b>		<u>(9.562)</u>	<u>(5.081)</u>
(Gasto)/ Ingreso por impuesto a la renta		(8.662)	10.640
<b>(Pérdida)/Ganancia del ejercicio</b>		<u>(18.224)</u>	<u>5.559</u>



GRACIAS



@chile\_transparente



General Bustamante 26, Providencia.



[www.chiletransparente.cl](http://www.chiletransparente.cl)



Chile Transparente



Chile Transparente



@Ch\_Transparente

