CHILE TRANSPARENTE
TRANSPARENCY INTERNATIONAL



MEMORIA ANUAL 2025



CAPÍTULO CHILENO DE TRANSPARENCIA INTERNACIONAL.

SANTAGO DE CHILE
SEPTIEMBRE, 2026.

www.chiletransparente.cl

ÍNDICE

Carta Presidente 04

Directorio 05

Equipo Ejecutivo 07

Áreas de trabajo 08

2025 en cifras 09

Publicaciones 10

Principales hitos 2025 13

CHT en los medios 19

Centro de prácticas 20

Embajadoras por la transparencia 21

www.chiletransparente.cl

Carta
PRESIDENTE

El 2025 estuvo marcado por un intenso debate sobre el futuro del país y por un proceso electoral que definió las prioridades de la actual administración. En ese escenario, la promoción de la probidad, la transparencia y la integridad adquirió especial relevancia. Para Chile Transparente, fue una oportunidad para aportar al debate público y promover acuerdos que fortalezcan nuestras instituciones.

Uno de los principales hitos fue "Un Pacto de Integridad para Chile", iniciativa que reunió a once centros de estudios y organizaciones de distintas sensibilidades políticas. Este documento reunió 30 propuestas transversales en materia de probidad y transparencia, que fueron presentadas a las candidaturas presidenciales como estándares mínimos para la agenda del próximo gobierno.

También fortalecimos nuestro trabajo con el sector privado y la comunidad internacional. Junto a Transparency International Australia, organizamos un seminario internacional sobre gobernanza minera y transición energética, mientras que durante el año capacitamos a más de 2.500 personas en integridad empresarial.

En el ámbito de la sociedad civil, junto a Ciudadanía Inteligente trabajamos en el proyecto Transparentes, presentando diversos documentos y guías y un curso orientado a fortalecer las capacidades de las organizaciones sociales.

Estos avances reflejan nuestro compromiso con una sociedad donde la integridad, la transparencia y la participación sean pilares fundamentales de la confianza institucional.

Estos avances reflejan nuestro compromiso con una sociedad donde la integridad, la transparencia y la participación sean pilares fundamentales de la confianza institucional.



Alejandro Ferreiro
Presidente Chile Transparente

DIRECTORIO



Alejandro Ferreiro
Presidente



Manuela Zañartu
Vicepresidenta



Juan Francisco Galli
Secretario



Ximena Hernández
Tesorera



Jorge Jaraquemada
Director

Gonzalo Medina
Director





Rebeca Zamora
Directora

Emilio Moya
Director





Enrique Rajevic
Director

EQUIPO EJECUTIVO



Michel Figueroa
Director ejecutivo



Antonia Herrera
Coordinadora
Sector Público

Christian Parada
Encargado de
Empresas y Mercados



Carolina Sáez
Encargada de
Comunicaciones





Sebastián Romero
Investigador



Andreas Guillén
Investigador

ÁREAS DE TRABAJO



Promover políticas de fortalecimiento de la integridad, participación en Consejos, mesas de trabajo e incidir en procesos legislativos.

Contribuir al ejercicio de derechos cívicos en la ciudadanía.





Colaborar con empresas y organizaciones privadas en la adopción de estrategias anticorrupción y de reportabilidad corporativa.

2025
EN CIFRAS

+550
Apariciones
en prensa





+2.500
Personas capacitadas
en integridad
empresarial

+300
Personas capacitadas
en dirigencia y ejercicio
de derechos





PUBLICACIONES

TRANSPARENTES

Democracia en juego, *ciudadanía* **al mando**

Transparencia bajo la lupa



Radiodrafía de las Brechas de Transparencia en sitios webs de Organizaciones de la Sociedad Civil

Transparencia en acción



Manual de Integridad, Transparencia y Participación para Organizaciones de la Sociedad Civil en Chile

Voces sin Eco



Una radiografía a los mecanismos de participación ciudadana en Chile



Es una iniciativa de Chile Transparente y otras diez organizaciones que busca fortalecer la ética, la transparencia y la confianza pública mediante 30 propuestas concretas aplicables al sector público, privado y la sociedad civil.

Integridad y Transparencia

Servicio Civil y Empleo Público

Fortalecimiento de Gobiernos Subnacionales

Empresa y Sociedad Civil

Datos, Tecnología y Transformación Digital

Radiografía a la Integridad Municipal en Chile



La integridad municipal en Chile enfrenta desafíos significativos, incluyendo la corrupción y la falta de control. El estudio **"Radiografía a la Integridad Municipal en Chile"** reveló que **ocho de cada diez municipios operan sin políticas anticorrupción efectivas**, lo que ha llevado a la **creación del Observatorio de Integridad Local por parte de la AMUCH**. Este observatorio tiene como objetivo **estandarizar modelos de prevención y fiscalización** en todo el país, con el fin de mejorar la gestión ética y combatir la corrupción.

AMUCH
ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CHILE

PRINCIPALES HITOS 2025



Sector público

UN PACTO DE INTEGRIDAD PARA CHILE



En octubre de 2025, Chile Transparente presentó **"Un Pacto de Integridad para Chile"**, una agenda **construida junto a diez centros de pensamiento, organizaciones y fundaciones de distintas orientaciones políticas**. El documento reúne **30 propuestas** en **cinco ejes** **para fortalecer la probidad, la transparencia y la confianza en las instituciones**. Su lanzamiento se realizó en el Campus El Claustro de la Universidad Mayor y contó con la participación de representantes de los candidatos presidenciales, a quienes se les presentó y entregó esta agenda de reformas.

Entre las **medidas prioritarias** destacan el **fortalecimiento del sistema de transparencia**, la **modernización del empleo público y de la Alta Dirección Pública**, y la **implementación de sistemas de integridad en municipalidades y gobiernos regionales**. También se propone avanzar en un **registro de beneficiarios finales de empresas**, **fortalecer la fiscalización de los recursos públicos** y mejorar la **interoperabilidad de datos entre organismos del Estado**, con el **objetivo de prevenir riesgos de corrupción y fortalecer las capacidades de control**.

Con este pacto, **Chile Transparente impulsó una agenda transversal de integridad**, orientada a generar acuerdos y compromisos concretos más allá de las diferencias políticas. La iniciativa buscó instalar la **probidad y la transparencia como prioridades de Estado** y entregar a las futuras autoridades propuestas concretas para fortalecer las instituciones, prevenir la corrupción y contribuir a recuperar la confianza de la ciudadanía.

ARTICULACIÓN PARA LA DEFENSA Y FORTALECIMIENTO DEL ESPACIO CÍVICO

Encuentro final de Transparentes



Chile Transparente y **Ciudadanía Inteligente** desarrollaron el proyecto **Transparentes**, una **iniciativa orientada a fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil (OSC)**, promoviendo mayores capacidades de gestión, transparencia, participación y protección del espacio cívico en Chile.

Tal como al inicio del proyecto, para el cierre se realizó el encuentro **"Transparentes: Articulación para la defensa y fortalecimiento del espacio cívico"**, que reunió a organizaciones y autoridades para reflexionar sobre los principales desafíos que enfrenta la sociedad civil.

En esta instancia se presentó **"Voces sin Eco"**, estudio que **identifica brechas estructurales y desafíos regulatorios que afectan a las organizaciones de la sociedad civil**, particularmente en **materia de participación e incidencia**. Asimismo, se presentó el **curso virtual Transparentes**, diseñado para **entregar herramientas que permitan fortalecer la gestión interna, la transparencia organizacional y las capacidades de participación de las OSC**.

Este encuentro permitió generar un **espacio de diálogo** y **articulación entre organizaciones y actores públicos**, reafirmando la importancia de contar con un espacio cívico robusto, protegido y participativo. A través de esta iniciativa, Chile Transparente contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de la sociedad civil y a la promoción de condiciones que favorezcan una participación ciudadana efectiva y una democracia más sólida.

Sector privado

GOBERNANZA, PARTICIPACIÓN Y MINERÍA RESPONSABLE EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y ECOLÓGICA

Chile Transparente y **Transparency International Australia** organizaron en **Santiago,** el **Seminario Internacional "Gobernanza de los recursos naturales y transición energética en América Latina"**, instancia que reunió a representantes de los **capítulos de Transparency International** de Argentina, Colombia, Ecuador, Indonesia, Kenia, Mozambique, Perú, Zimbabue y Chile.



Durante dos jornadas, representantes de distintos países compartieron experiencias, desafíos y **estrategias para fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y la gobernanza del sector minero**, en el contexto de la **transición energética y ecológica.**

Durante la **primera jornada**, los capítulos participantes presentaron sus **experiencias nacionales, desafíos y estrategias vinculadas a la promoción de una minería responsable y transparente**. El intercambio permitió identificar aprendizajes comunes y desafíos compartidos entre países de América Latina, África y Asia.

La **segunda jornada** reunió a expertos y representantes de distintos sectores en **cuatro paneles sobre gobernanza minera y transición energética**; **participación ciudadana y asuntos ambientales**; r**ol de inversionistas y empresas**; **e igualdad de género y transición energética**. La jornada contó además con la participación de **Alejandro Ferreiro, presidente de Chile Transparente**, y **Tamara Agnic, directora de Codelco**, quienes destacaron la relevancia de **fortalecer la gobernanza y la ética en el sector.**

El seminario se consolidó como un **espacio de diálogo y cooperación internacional para abordar los desafíos de la transición energética desde una perspectiva de integridad**. La instancia reafirmó que avanzar hacia una minería responsable requiere fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y la gobernanza, promoviendo una transición justa, inclusiva y sostenible.

Nuevo espacio

FORO DE INTEGRIDAD EMPRESARIAL



El **Foro de Integridad Empresarial** nació como una iniciativa de **Chile Transparente** para **reunir a empresas comprometidas con fortalecer la ética, la transparencia y las buenas prácticas en el sector privado**. Con el tiempo, se ha consolidado como un espacio de colaboración e intercambio de experiencias en integridad y cumplimiento.

En **2025**, estuvo conformado por **Anglo American, BCI, Belltech, Grupo CAP, Coordinador Eléctrico Nacional, COPEC, Enel, Entel y Teletón,** empresas que participan activamente en la construcción de una cultura empresarial basada en la integridad y la mejora continua.

Reconocimiento

IMPULSO TRANSPARENTE

Reconocimiento del Foro de Integridad Empresarial



El **9 de diciembre de 2025**, en el **día mundial de la anti corrupción**, se llevó a cabo el evento de **"Impulso Transparente"**. Un reconocimiento creado por el **Foro de Integridad Empresarial** de **Chile Transparente**.

El reconocimiento busca **visibilizar y poner en valor iniciativas de integridad y cumplimiento desarrolladas por medianas empresas**.

En la **primera edición**, la **empresa ganadora** fue **Xintec**, por su **Programa de Integridad y Cumplimiento**, destacando una cultura organizacional construida desde 2008 sobre principios de transparencia, equidad y liderazgo responsable.

CHT EN LOS MEDIOS



B 10 | ECONOMÍA Y NEGOCIOS DOMINGO

Exsuperintendentes Alejandro Ferreiro y Álvaro Clarke:

EL JUICIO DE DOS EXAUTORIDADES AL ROL DE LA CMF y a la regulación financiera en el caso Audio-Factop

Lideraron la entonces Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), que antecedió a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Las exautoridades analizan la robustez de la actual regulación; abordan la pertinencia de endurecer la normativa y de regular a los *factorings* no bancarios, y se refieren al impacto que ha tenido el caso en el mercado financiero. • JESSICA MARTICORENA

Alejandro Ferreiro: "Sobrerregular los *factorings* puede terminar perjudicando el flujo del crédito"

Abogado y exfiscalizador de la Superintendencia de Valores y Seguros entre mayo de 2003 y marzo de 2006, Alejandro Ferreiro hoy es vicepresidente de Chile Transparente, director de empresas y de fundaciones. Entra al debate sobre el rol del regulador en el ballado caso que remece a los ámbitos económico, financiero y político.

—¿Este caso deja en evidencia alguna falla en la regulación o supervisión financiera?

"Me parece que no. Cada vez que hay una infracción a una norma, no podemos asociarla a una falla en la norma o en la supervisión de la norma. Aquí no advierto que haya una omisión evidente, que sea un caso de falla en la supervisión ni en la regulación. No me parece que haya una falla en el desempeño de la CMF".

—La CMF conoció la existencia del audio cuatro meses antes de filtrarse y ante la filtración reconoció que hubo gestiones ante el comisionado Augusto Iglesias, respecto de la corredora STF. ¿Genera dudas?

"Hasta el momento, no se ve que la CMF haya actuado a destiempo ni que haya sido penetrada en la red de corrupción, que, con intentos de llamados y gestiones, que no fueron conducentes. Es la gracia del sistema colegiado que tiene la CMF, porque si alguien quiere corromper o influir, tiene que hacerlo a tres sobre cinco (comisionados), y eso es bien difícil. Son más vulnerables los sistemas unipersonales que los colegiados como este".

—¿Y cómo se explica que una empresa que aparentemente operó por años con un esquema de defraudación, quede al descubierto por una filtración y no por un actuar de la institucionalidad regulatoria?

"Cuando alguien conduce a ciegas de vez/social, no es una falla de la norma ni de Carabineros. Es muy difícil mantener todas las conductas de todas las personas siempre en el marco de la norma, y no podemos asociar las desviaciones con una falla en la norma con la supervisión. Es muy difícil que la supervisión sea tan estricta como para estar monitoreando cada conducta. Y si hubiera un mes un tipo de supervisión así, tendríamos un mercado hiperrígido, ninguna capacidad de innovar ni de tomar decisiones, y probrimos pagar un precio muy caro por un exceso de control".

—Entonces la regulación operó bien.

"Después de cada escándalo, uno siempre busca un chivo expiatorio, un culpable o una falla regulatoria, no siempre es justa esa conclusión. No hay que sacar como conclusión que aquí hay que terminar con los *factorings*. Y es prematuro hacer un juicio respecto de qué falló en la regulación y qué falló en la supervisión. Hasta el momento, no me parece evidente que se justifique ir al Parlamento y buscar un cambio legal".

—Los *factoring* no bancarios, como Factop, no son regulados por la CMF. ¿Deben serlo así?

"Tenemos que mantener el ojo en aquello donde se justifica la intervención del regulador financiero y no hay razón para extender el perímetro de supervisión de la CMF cuando no está afectada la fe pública.

Cuando hay una relación de crédito entre dos personas, el que tiene una factura y el que la compra, no hay una razón de fe pública para que el regulador le dedique tiempo y recursos a esa actividad. Los *factorings* prestan dinero, no captan dinero del público, como lo hace la banca, donde el 90% del dinero que prestan es de depositantes, y por eso la regulación es extraordinariamente estricta, porque hay una protección de la fe pública del ahorrante.

La regulación también es diferente cuando se emiten instrumentos de oferta pública, como acciones y bonos. El *factoring* es un préstamo entre el que tiene el capital y quien quiere descontar la factura, hay una relación bilateral donde hay un menor interés público involucrado y, por tanto, la regulación tiende a ser menos intensa".

—¿Hay que evitar una sobrerregulación?

"Sobrerregular los *factorings*, a un punto que disminuya su actividad, puede terminar perjudicando el flujo del crédito y el acceso al financiamiento de los proveedores a quienes no se les paga oportunamente".

—¿Pero no caemos en el otro extremo, te-

Alejandro Ferreiro, exsuperintendente de Valores y Seguros.

"Es prematuro hacer un juicio respecto de qué falló en la regulación y qué falló en la supervisión. Hasta el momento, no me parece evidente que se justifique ir al Parlamento y buscar un cambio legal"

Álvaro Clarke: "El mercado sigue funcionando bien, no estamos frente a un problema sistémico"

Economista y exsuperintendente de Valores y Seguros en el gobierno de Ricardo Lagos, Álvaro Clarke hoy preside la clasificadora de riesgo ICR Chile, y entrega su mirada a la luz del caso Audio-Factop.

—¿La CMF actuó de manera diligente?

"Actuó dentro de los tiempos normales, adecuados, tomó las acciones que tenían que determinarse para no afectar el mercado. La CMF, a la corredora de bolsa STF y a Factop Corredores de Bolsa de Productos, les abrió investigación, fueron suspendidas sus operaciones de manera preventiva y luego canceladas, la institución funcionó. No estamos frente a un problema sistémico, son casos bien puntuales y el mercado sigue funcionando bien".

—La CMF conoció de la existencia del audio cuatro meses antes de que explotara públicamente. ¿Pudo haber actuado antes?

"Si se revisa el actuar de la CMF, cumplió razonablemente con todos los procedimientos y plazos por los cuales este tipo de materias son tratadas. La institución hoy es mucho mejor que en el pasado, de las mejores dentro del Estado".

—Y frente a estos casos, ¿cómo ha funcionado la regulación del mercado financiero?

"El mercado continúa funcionando de manera regular, no hay mayores efectos en las decisiones de los agentes económicos, la fe pública sigue intacta y el país con esto no va a tener mayor problema, salvo estos casos puntuales que afectan más bien a un grupo pequeño de involucrados, porque han cometido ilegalidades, y un grupo pequeño también de afectados. El mercado y las instituciones están funcionando bien, acá no estamos frente a un problema sistémico o que genere un contagio masivo".

—¿Cómo se explica que haya empresas que durante años aparentemente operaron con esquemas fraudulentos sin ser detectadas a tiempo? ¿Hay un vacío legal?

"La infalibilidad no existe. Esto ocurre en todas partes del mundo, en mercados mucho más grandes, en países sofisticados, con reguladores que tienen muchos más recursos que acá y, sin embargo, también se producen estos casos. Que el mercado funcione bien no implica que no existan situaciones específicas o puntuales que impliquen que las entidades encargadas de supervisar tengan que intervenir y aplicar medidas sancionatorias si corresponden. Acá estamos hablando de una situación relativamente pequeña y bien focalizada".

—¿Las herramientas son suficientes? ¿Fun-cionan las alertas?

"Las instituciones fiscalizadoras están cumpliendo una función pública, la sociedad invierte en ellas y gasta recursos, y eso hace que su perímetro de acción se circunscriba a determinadas áreas donde se afectan los objetivos que la sociedad considera importantes para el desarrollo y adecuado funcionamiento de los mercados. En este caso, eso no ha sucedido".

—Los *factoring* no bancarios, como Factop, no están en el perímetro de regulación de la CMF. ¿Deberían estarlo?

"No hay que perder de vista que los recursos son escasos y las necesidades son múltiples, y en algún punto el rol del Estado termina. Los recursos de fiscalización deben enfocarse y focalizarse donde están los riesgos más altos, es decir, aquellos que puedan dañar el funcionamiento del mercado, en áreas donde el impacto que tenga algún comportamiento indebido afecte sustancialmente los objetivos fundamentales o estratégicos del sistema financiero. Si no se afecta la fe pública, es difícil justificar el destino de más recursos públicos en actividades fiscalizadoras. Como aquí no ha habido un efecto sistémico, uno puede concluir que las cosas han funcionado relativamente bien. Ahora, había entidades que sí estaban bajo el perímetro regulatorio, como la corredora de bolsa STF y Factop Corredores de Bolsa de Productos".

—Pero no el negocio de *factoring*.

"Por qué tendrían que ser reguladores, por qué el Estado tiene que involucrarse en este rol. Para el caso de las filiales bancarias hay fundamentos teóricos y prácticos que hace que estas entidades tengan que estar dentro del perímetro regulatorio, lo mismo respecto del mercado de valores y del mercado asegurador. Pero nadie pretende que el Estado esté regulando todas las actividades económicas, y la mejor prueba es que aquí no se ha afectado la fe pública".

—Inversionistas fueron perjudicados.

"Aquí no ha habido ninguna alteración relevante como efecto de estas actividades. El concepto de supervisión basada en riesgo implica monitorear eventuales situaciones que puedan tener efectos estratégicos importantes en el mercado, es parte del universo de recursos públicos. Y es lo que se ha hecho.

Respecto de los inversionistas calificados, también el rol del Estado es mucho menor, porque se entiende que esos actores tienen la capacidad para monitorear por sí mismos sus inversiones y los instrumentos u organizaciones que les prestan servicio. Cuando se trata de situaciones complejas entre actores calificados, hay que entender que esos actores tuvieron la suficiente capacidad para analizar en qué colocaban sus recursos, y ahí el rol del Estado es mucho menor".

—¿Los *factoring* no bancarios no tienen importancia estratégica?

"No tienen la importancia de un factoring bancario que emite valores en el mercado y por eso están bajo supervisión. Cuando no se afecta la fe pública o la solvencia de las entidades bajo fiscalización, la importancia relativa disminuye mucho".

—Tampoco son prestamistas informales, operan formalmente en el mercado.

"Para justificar el rol del Estado, involucrarme en temas regulatorios y de fiscalización, se requiere un análisis más profundo".

Álvaro Clarke, exsuperintendente de Valores y Seguros.

"La infalibilidad no existe. Esto ocurre en todas partes del mundo, en mercados mucho más grandes, en países sofisticados, con reguladores que tienen muchos más recursos"





06 — www.publimetro.cl — Publimetro — Lunes, 11 de agosto de 2025

El 80% del informe Jaraquemada no ha sido implementado

Fiscalización. Chile Transparente entregó su cuarto informe sobre el seguimiento a las recomendaciones.

Legislación. Más de un año después de la publicación, algunas normas ni siquiera han sido presentadas.

D. H.

A más de un año desde que la Comisión Jaraquemada entregará su propuesta de 46 medidas para fortalecer los estándares de integridad pública, Chile Transparente presentó su cuarto informe de seguimiento, con foco en el avance de aquellas recomendaciones orientadas a mejorar la relación entre el Estado y las instituciones privadas sin fines de lucro (Ipsfl).

El análisis revela un avance general en la ejecución de las medidas, aunque con diferencias importantes en el nivel de desarrollo. "El tiempo se agota y muchas de las medidas propuestas no solo son viables, sino necesarias para restablecer la confianza ciudadana en la gestión de los recursos públicos", afirmó Michel Figueroa, director ejecutivo de Chile Transparente.

Entre los puntos abordados por el informe, destaca que el proyecto de ley para un Registro de Beneficiarios Finales continúa sin avances relevantes en el Congreso. Esta herramienta busca fortalecer la trazabilidad de recursos públicos y aumentar los estándares de transparencia.

Por su parte, la Ley General de Transferencias tiene avances normativos en el marco presupuestario, en particular en aspectos relativos al control y la concursabilidad de los recursos destinados a las Ipsfl, pero no existe un marco regulatorio permanente que defina cómo el Estado realiza esas transferencias.

La materia ha sido abordada únicamente mediante glosas presupuestarias, pero el proyecto de ley aún no ha sido despachado.

En el caso de la transparencia proactiva, se encuentra disponible dentro de la administración pública, pero no ha sido difundida de forma accesible o centralizada. Su publicación no requiere reformas legales, lo que representa una oportunidad de corto plazo para avanzar en apertura institucional.

Finalmente, respecto de la clasificación normativa de las Ipsfl, el informe identifica que, sólo se han establecido criterios para organizaciones que reciben ciertos montos, no un sistema general.

Por otra parte, se reconoce la incorporación de lineamientos de rendición de cuentas en otras iniciativas legislativas en curso, como el proyecto de ley de Integridad Municipal y el proyecto de Regiones Más Fuertes. Estas propuestas refuerzan la agenda de integridad en el nivel territorial, aunque las recomendaciones de la Comisión Jaraquemada abordan un marco más amplio que abarca a todo el aparato público.

"Desde Chile Transparente consideramos urgente que los distintos poderes del Estado, Ejecutivo, Legislativo y organismos autónomos, pongan en acción la agenda de transparencia y probidad que se propuso con la Comisión Jaraquemada" añadió Figueroa.

Chile Transparente organiza el Programa Transversal en Integridad y Transparencia para proponer medidas y entregárselas a los candidatos presidenciales. / CHILE TRANSPARENTE

"EL TIEMPO SE AGOTA Y MUCHAS DE LAS MEDIDAS PROPUESTAS SON NECESARIAS PARA RESTABLECER LA CONFIANZA".

MICHEL FIGUEROA
Dir. ejecutivo Chile Transparente

Sector hotelero prevé positiva temporada invernal y apunta a la seguridad

Encuesta del gremio destaca cifras similares al histórico 2024, pero exigen medidas para mejorar la imagen país.

D. H.

Hoteleros de Chile dio a conocer los resultados de su encuesta sobre proyecciones de ocupación para el invierno 2025. El sondeo, realizado a 2.400 establecimientos, muestra que 45% observa cifras similares a las del año pasado, mientras que 16% espera un desempeño superior y 37% proyecta una temporada con menor ocupación.

Entre los factores mencionados destacan la estacionalidad, la escasez de nieve en algunas zonas y el aumento de los costos operacionales, principalmente por el alza en el valor de la energía.

Respecto al promedio de ocupación esperado, un 29% de los establecimientos anticipa ubicarse entre el 51% y el 70%; un 26% cree que no superará el 30%; y apenas 11% proyecta superar el 90%.

Alberto Pirola, presidente de Hoteleros de Chile, señaló que "aunque esta temporada se proyecta similar a la anterior, lo que es positivo considerando que la de 2024 fue la mejor de la última década, la industria enfrenta importantes desafíos que deben abordarse junto a las autoridades y otros actores del sector para garantizar la sostenibilidad de los centros de montaña y de la hotelería, especialmente en un periodo clave para la actividad turística".

El gremio destacó la decisión de adelantar las vacaciones escolares, que permitió extender las semanas de alta demanda y mejorar las ventas en un mes de baja ocupación, y una caída en la presencia de brasileños en comparación con 2024, así como una baja anticipación en las reservas, debido al retraso del inicio de la temporada de esquí.

Frente a estos resultados, el gremio hotelero insiste en la necesidad de fortalecer la promoción del turismo invernal en mercados estratégicos de la región, así como abordar desafíos estructurales como el alza de costos, la estacionalidad y el aumento de la inseguridad en destinos turísticos urbanos, especialmente en el caso histórico de Santiago.

La detención, hace unas semanas, de una banda que secuestraba turistas brasileños en Providencia encendió esas alarmas. "Es un hecho gravísimo, que no solo afecta directamente a las víctimas y sus familias, sino que también daña la reputación internacional de Chile como destino turístico seguro. Zonas como Bellavista, el casco histórico de Santiago, Valparaíso o San Pedro de Atacama, que reciben miles de turistas cada año, requieren medidas focalizadas y sostenidas", señaló Mónica Zalaquett, presidenta ejecutiva de Fedetur.

Hoteleros de Chile expuso alza en costos de energía. / C. VALLUCA

"Esta temporada se proyecta similar a la anterior, lo que es positivo considerando que la de 2024 fue la mejor de la última década".

ALBERTO PIROLA
Pdte. de Hoteleros de Chile

MÁS DE 550 APARICIONES EN EL AÑO

126 apariciones en enero

56

Ley de Lobby

35

Índice de percepción de la corrupción

CENTRO DE PRÁCTICAS

17

PRACTICANTES

- Pontificia Universidad Católica de Chile
- Universidad Diego Portales
- Universidad Alberto Hurtado



A quienes fueron parte de Chile Transparente como **practicantes y pasantes** durante **2025**, **les agradecemos por su compromiso, dedicación y disposición para aportar a nuestra misión**.

Su mirada, energía y trabajo fueron un aporte valioso para nuestro equipo y para el desarrollo de las iniciativas que impulsamos durante el año.



EMBAJADORAS POR LA TRANSPARENCIA

"Chile lleva varios años retrocediendo en materia de percepción de corrupción, y eso nos preocupa a todos. Pero preocuparnos no es suficiente: tenemos que ocuparnos.
Súmate a la lucha contra la corrupción. Hazte socio de Chile Transparente."



Tamara Agnic
Socia Chile Transparente
Directora de Codelco



"La transparencia es relevante para tener confianza en nuestras instituciones públicas y privadas y para velar por un buen uso de los recursos públicos. Por eso, la labor que ejerce Chile Transparente es clave en nuestro país.
Súmate a la lucha contra la corrupción. Hazte socio o socia de Chile Transparente"

María Jaraquemada
Socia Chile Transparente
Consejera del CPLT



www.chiletransparente.cl

Chile Transparente

@chile_transparente

/Ch Transparente

@Ch_transparente

DISEÑO Y REDACCIÓN:
CAROLINA SÁEZ VÁSQUEZ

CHILE TRANSPARENTE
TRANSPARENCY INTERNATIONAL